

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Казанская государственная академия
ветеринарной медицины имени Н. Э. Баумана



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

«Б1.О.42 Управление проектами»
(код, наименование дисциплины)

Специальность	36.05.01 Ветеринария
Направленность (профиль)	Ветеринария
Программа подготовки	специалитет
Квалификация выпускника	ветеринарный врач
Форма обучения	очная / очно-заочная / заочная

г. Казань, 2023

Рабочая программа дисциплины «Б1.О.42 Управление проектами»

Составил(а) Карпова Карпова Н.В.

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики, организации, менеджмента и информационных технологий №2
«17» 05 2023г.

Зав. кафедрой Мадышев Мадышев И.Ш.

Одобрена на заседании методической комиссии факультета, протокол № 4

Председатель методической комиссии, проф. Усенко Усенко В.И.
«22» мая 2023г.

Декан факультета ветеринарной медицины,
доцент Нургалиев Нургалиев Ф.М.
«24» мая 2023 г.

Согласовано:

Заведующий
библиотекой

Харисова
(подпись, дата)

Харисова Ч.А.
22.05.2023

Содержание

	стр.
1 Цели и задачи дисциплины	4
2 Место дисциплины в структуре ООП	4
3 Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия	5
4 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения ООП (компетенциями выпускников)	7
5. Язык(и) преподавания	10
6. Структура и содержание дисциплины (модуля)	11
6.1. Структура дисциплины (модуля)	11
6.2. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) и видам занятий	12
6.3 Лекционные занятия	18
6.4 Практические занятия	18
6.5 Самостоятельная работа	18
7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	19
7.1 Литература	19
7.2 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям	20
7.3 Программное обеспечение и интернет-ресурсы	20
8 Материально-техническое обеспечение дисциплины	21

1 Цели и задачи освоения дисциплины

1.1 Цель изучения дисциплины «Управление проектами»:

- овладение студентами базовыми знаниями теории и практики управления проектами;
- приобретение теоретических и прикладных профессиональных знаний, умений и практических навыков в области управления сложными сельскохозяйственными проектами на всех этапах (фазах, стадиях) развития проекта от прединвестиционной (начальной) фазы до завершающей, необходимых специалисту сельскохозяйственного предприятия любого уровня.

1.2 Задачи изучения дисциплины обеспечивают реализацию требований ФГОС ВО по вопросам знаний студентов об общих принципах управления проектами в условиях рыночной экономики как инструмента реорганизации производства в сельском хозяйстве:

- знать современную методологию управления проектом, определения и понятия проектов, программ и их контекста как объектов управления;
- уметь организовывать коллективное планирование в реализации проектов;
- усвоить сущность основных концепций современной теории управления, что позволит ему ориентироваться при выборе целей проекта и оптимальной стратегии их достижения;
- знать основные методы оптимального планирования, а также возможности и ограничения их применения в конкретных условиях;
- разбираться в организационных и социально-психологических аспектах функционирования коллектива предприятия;
- определять и анализировать проблемы реорганизации производства в сельском хозяйстве;
- представлять тенденции, происходящие в мировой экономике;
- уметь применять полученные знания для проблемных ситуаций.

2 Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Управление проектами» представляет собой самостоятельную дисциплину, выступающую составной частью образовательной программы по направлению подготовки 36.05.01 – Ветеринария и относится к блоку 1 – дисциплины, обязательная часть основной образовательной программы, код дисциплины – Б1.О.42. Дисциплина базируется на знаниях, полученных при обучении в ВУЗе по направлению подготовки «Ветеринария» (специалитет).

Дисциплина реализуется кафедрой экономики, организации, менеджмента и информационных технологий, изучается студентам на пятом семестре третьего курса.

Процесс обучения предполагает чтение лекций, проведение практических занятий.

Рабочая программа содержит учебно-методические материалы, способствующие выполнению самостоятельной работы по управлению проектами.

В процессе изучения дисциплины «Управление проектами» обучающиеся должны усвоить понятийный аппарат и современные принципы работы с проектной информацией и уметь использовать экономико-математические модели и методы, статистические и количественные методы для решения задач эффективного управления проектами в сельском хозяйстве. Знания, умения и навыки, приобретенные при изучении данной дисциплины, используются при изучении таких дисциплин как информатика и основы биологической статистики, экономика АПК, современные технологии промышленного животноводства и другими.

3 Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия

До освоения дисциплины должны быть сформированы компетенции специалитета по направлению подготовки 36.05.01 – Ветеринария.

В частности компетенции при прохождении дисциплины специалитета «Управление проектами»:

- способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);
- способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);
- способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни (УК-6);
- способен интерпретировать и оценивать в профессиональной деятельности влияние на физиологическое состояние организма животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов (ОПК-2);
- способен осуществлять и совершенствовать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса (ОПК-3);
- способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-7).

Студент должен знать:

- методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе;
- проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; модели организационного поведения, факторы формирования организационных отношений; стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия членов команды в организации;
- содержание процессов самоорганизации и самообразования, их особенности и технологии реализации, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности;
- методы самообразования, самореализации, направленные на повышение работоспособности в процессе подготовки и переподготовки специалистов ветеринарного, зоотехнического и биологического профилей; правовые и социальные вопросы природопользования и экологической безопасности; правила содержания и кормления животных, перечень зоонозных болезней, их профилактику и меры борьбы.

Студент должен уметь:

- обосновывать теоретическую и практическую значимость полученных результатов; проверять и анализировать проектную документацию; прогнозировать развитие процессов в проектной профессиональной области; выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их решению в целях реализации проекта; рассчитывать качественные и количественные результаты, сроки выполнения проектной работы;
- определять стиль управления и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию; применять принципы и методы организации командной деятельности; выбирать методы и методики исследования профессиональных практических задач;
- самостоятельно строить процесс овладения отобранной и структурированной информацией;
- использовать потенциал, технологии самообразования в процессе подготовки и переподготовки специалистов ветеринарного, зоотехнического и биологического профилей; излагать информацию относительно профилактики инфекционных болезней животных; использовать в профессиональной деятельности представления о взаимосвязи организма с окружающей средой.

Студент должен владеть:

- управлением проектами в области соответствующей профессиональной деятельности; распределением заданий и мотивацией к достижению целей; управлением разработкой технического задания

проекта, управлением реализацией профильной проектной работы и процессом обсуждения и доработки проекта; участием в разработке технического задания проекта, разработкой программы реализации проекта в профессиональной области; организацией проведения профессионального обсуждения проекта, участием в ведении проектной документации; проектированием плана-графика реализации проекта; определением требований к результатам реализации проекта;

- организацией и управлением командным взаимодействием в решении поставленных целей; созданием команды для выполнения практических задач; участием в разработке стратегии командной работы; умением работать в команде;

- приемами саморегуляции психоэмоциональных и функциональных состояний;

- способностью к самоорганизации и самообразованию в процессе подготовки и переподготовки специалистов; навыками организации проведения просветительской работы среди населения по предупреждению и ликвидации острых и хронических инфекционных болезней животных.

4 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения ООП (компетенциями выпускников)

В результате освоения дисциплины «Б1.О.42 Управление проектами» формируются следующие компетенции или их составляющие:

Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения		
Код и наименование компетенции, установленной ФГОС ВО	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Сквозные технологии
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1-ук-2. Знать методы представления и описания результатов проектной деятельности, в том числе на основе цифровых технологий; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе. ИД-2-ук-2. Уметь обосновывать теоретическую и практическую значимость полученных результатов; проверять и анализировать проектную документацию; прогнозировать развитие процессов в проектной профессиональной области; выдвигать инновационные идеи и	технологии беспроводной связи; новые производственные технологии; промышленный интернет

	<p>нестандартные подходы к их решению в целях реализации проекта; рассчитывать качественные и количественные результаты, сроки выполнения проектной работы.</p> <p>ИД-3-ук-2 Владеть управлением проектами в области соответствующей профессиональной деятельности, в том числе на основе цифровых технологий; распределением заданий и мотивацией к достижению целей; управлением разработкой технического задания проекта, управлением реализацией профильной проектной работы и процессом обсуждения и доработки проекта; участием в разработке технического задания проекта, разработкой программы реализации проекта в профессиональной области; организацией проведения профессионального обсуждения проекта, участием в ведении проектной документации; проектированием плана-графика реализации проекта; определением требований к результатам реализации проекта.</p>	
<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>ИД-1-ук-3. Знать проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; модели организационного поведения, факторы формирования организационных отношений; стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия членов команды в организации.</p> <p>ИД-2-ук-3 Уметь определять стиль управления и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию; применять принципы и методы организации командной деятельности, в том числе, с применением цифровых технологий; выбирать методы и методики исследования профессиональных практических задач.</p> <p>ИД-3-ук-3 Владеть организацией и</p>	<p>технологии беспроводной связи; промышленный интернет</p>

	управлением командным взаимодействием в решении поставленных целей, в том числе, с применением цифровых технологий; созданием команды для выполнения практических задач; участием в разработке стратегии командной работы; умением работать в команде.	
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни	ИД-1-ук-6 Знать содержание процессов самоорганизации и самообразования, их особенности и технологии реализации, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности. ИД-2-ук-6 Уметь самостоятельно строить процесс овладения отобранной и структурированной информацией, в том числе, с применением цифровых технологий. ИД-3-ук-6 Владеть приемами саморегуляции психоэмоциональных и функциональных состояний.	базовые информационно-коммуникационные технологии; большие данные

Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

ОПК-2. Способен интерпретировать и оценивать в профессиональной деятельности влияние на физиологическое состояние организма животных природных, социально-хозяйственных, генетических и экономических факторов	ИД-1опк-2 Знать экологические факторы окружающей среды, их классификацию и характер взаимоотношений с живыми организмами; основные экологические понятия, термины и законы биоэкологии; межвидовые отношения животных и растений, хищника и жертвы, паразитов и хозяев; экологические особенности некоторых видов патогенных микроорганизмов; механизмы влияния антропогенных и экономических факторов на организм животных. ИД-2опк-2 Уметь использовать экологические факторы окружающей среды и законы экологии в с/х производстве; применять достижения современной микробиологии и экологии микроорганизмов в животноводстве и ветеринарии в целях профилактики инфекционных и инвазионных болезней и лечения животных; использовать методы экологического мониторинга при экологической экспертизе объектов АПК и производстве с/х продукции, в том числе, с применением цифровых технологий; проводить оценку влияния на организм животных антропогенных и экономических факторов. ИД-3опк-2 Владеть представлением о возникновении живых организмов, уровнях организации живой материи, о благоприятных и	Базовые информационно-коммуникационные технологии
---	--	---

	<p>неблагоприятных факторах, влияющих на организм; основой изучения экологического познания окружающего мира, законов развития природы и общества; навыками наблюдения, сравнительного анализа, исторического и экспериментального моделирования воздействия антропогенных и экономических факторов на живые объекты, в том числе, с применением цифровых технологий.</p>	
<p>ОПК-3. Способен осуществлять и совершенствовать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере агропромышленного комплекса</p>	<p>ИД-1опк-3 Знать основы национального и международного ветеринарного законодательства, законодательство о цифровых технологиях в сфере агропромышленного комплекса, конкретные правила и положения, регулирующие ветеринарную деятельность на местном, национальном и международном уровнях.</p> <p>ИД-2опк-3 Уметь находить современную актуальную и достоверную информацию о ветеринарном законодательстве, в том числе, с применением цифровых технологий, правилах и положениях, регулирующих ветеринарную деятельность в том или ином регионе и/или стране.</p> <p>ИД-3опк-3 Владеть нормативно-правовой базой и этическими нормами при осуществлении профессиональной деятельности.</p>	<p>большие данные; базовые информационно-коммуникационные технологии</p>
<p>ОПК-7. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>ИД-1опк-7 Знать современные технические средства и информационные технологии.</p> <p>ИД-2опк-7 Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии, включающие в себя элементы машинного обучения и искусственного интеллекта.</p> <p>ИД-3опк-7 Владеть навыками использования для решения аналитических и исследовательских задач современных технических средств и информационных технологий.</p>	<p>базовые информационно-коммуникационные технологии</p>

5. Язык(и) преподавания

Образовательная деятельность по образовательной программе специалитета по специальности 36.05.01 Ветеринария дисциплины «Б1.0.42 Управление проектами» осуществляется на государственном языке Российской Федерации – русском.

6.2. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) и видам занятий

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)	В том числе:							Формируемые результаты обучения (знания, умения, навыки)	Применяемые образовательные технологии	Оценочные средства
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем) (часы), из них				Самостоятельная работа обучающегося (часы), из них					
		Занятия лекционного типа	Занятия практического / семинарского типа	Лабораторные работы	Групповые консультации	Всего	Выполнение домашних заданий	Самостоятельное изучение теоретического материала			
Основы управления проектами	9/9/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1			4/2/ 1,5		5/7/ 7	ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2 ИД-1 УК-3 ИД-2 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6 ИД-2 УК-6 ИД-3 ИД-1 УК-6 ИД-1 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³

Жизненный цикл проекта	9/9/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1			4/2/ 1,5		5/7/7		5/ 7/ 7	ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2 ИД-1 УК-3 ИД-2 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6 ИД-2 УК-6 ИД-3 УК-6 ИД-3 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³
Преинвестиционное проектирование	9/8/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1			4/2/ 1,5		5/6/7		5/ 6/ 7	ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2 ИД-1 УК-3 ИД-2 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6 ИД-2 УК-6 ИД-3 УК-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³

									ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7		
Разработка концепции проекта	9/9/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1		4/2/ 1,5		5/7/7	5/ 7/ 7	ИД-1 ук-2 ИД-2 ук-2 ИД-3 ук-2 ИД-1 ук-3 ИД-2 ук-3 ИД-3 ук-3 ИД-1 ук-6 ИД-2 ук-6 ИД-3 ук-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7	ИКТ ⁵	ос1 ¹ ос2 ² ос3 ³
Проектное финансирование	9/1 0/8, 5	2/ 1/ 0, 5	2/2/ 1		4/3/ 1,5		5/7/7	5/ 7/ 7	ИД-1 ук-2 ИД-2 ук-2 ИД-3 ук-2 ИД-1 ук-3 ИД-2 ук-3 ИД-3 ук-3 ИД-1 ук-6 ИД-2 ук-6	ИКТ ⁵	ос1 ¹ ос2 ² ос3 ³

										ИД-3 УК-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7		
Планирование проекта	9/8/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1		4/2/ 1,5		5/6/7	5/ 6/ 7	ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2 ИД-1 УК-3 ИД-2 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6 ИД-2 УК-6 ИД-3 УК-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³	
Управление материальными ресурсами проекта	9/9/ 8,5	2/ 1/ 0, 5	2/1/ 1		4/2/ 1,5		5/7/7	5/ 7/ 7	ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³	

									ИД-1 Ук-3 ИД-2 Ук-3 ИД-3 Ук-3 ИД-1 Ук-6 ИД-2 Ук-6 ИД-3 Ук-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7 ИД-2 опк-7 ИД-3 опк-7		
Управление рисками проекта	9/1 0/8, 5	2/ 1/ 0, 5	2/2/ 1		4/3/ 1,5		5/7/7	5/ 7/ 7	ИД-1 Ук-2 ИД-2 Ук-2 ИД-3 Ук-2 ИД-1 Ук-3 ИД-2 Ук-3 ИД-3 Ук-3 ИД-1 Ук-6 ИД-2 Ук-6 ИД-3 Ук-6 ИД-1 опк-2 ИД-2 опк-2 ИД-3 опк-2 ИД-1 опк-3 ИД-2 опк-3 ИД-3 опк-3 ИД-1 опк-7	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС2 ² ОС3 ³

										ИД-2 ОПК-7 ИД-3 ОПК-7		
Контроль	-/- /4									ИД-1 УК-2 ИД-2 УК-2 ИД-3 УК-2 ИД-1 УК-3 ИД-2 УК-3 ИД-3 УК-3 ИД-1 УК-6 ИД-2 УК-6 ИД-3 УК-6 ИД-1 ОПК-2 ИД-2 ОПК-2 ИД-3 ОПК-2 ИД-1 ОПК-3 ИД-2 ОПК-3 ИД-3 ОПК-3 ИД-1 ОПК-7 ИД-2 ОПК-7 ИД-3 ОПК-7	ИКТ ⁵	ОС1 ¹ ОС3 ³
Промежуточная аттестация Зачет												ОС4 ⁴
Итого	72/ 72/ 72	16 /8 /4	16/ 10/ 8			32/ 18/ 12		40/54 /56		40 /5 4/ 56		

Примечание*

- 1) ОС1 - контрольный опрос по разделу
- 2) ОС2 – тест
- 3) ОС3 – выполнение индивидуального практического задания
- 4) ОС4 – вопросы для устного зачета
- 5) информационно-коммуникационные технологии (ИКТ)

6.3 Лекционные занятия

Номер раздела (темы)	Раздел дисциплины (модуля), тема лекции и их содержание	Объем в часах		
		Очн.	Очн.-заочн.	Заоч.
1	Основы управления проектами	2	1	0,5
2	Жизненный цикл проекта	2	1	0,5
3	Прединвестиционное проектирование	2	1	0,5
4	Разработка концепции проекта	2	1	0,5
5	Проектное финансирование	2	1	0,5
6	Планирование проекта	2	1	0,5
7	Управление материальными ресурсами проекта	2	1	0,5
8	Управление рисками проекта	2	1	0,5
	Итого	16	8	4

6.4 Практические занятия

Номер раздела (темы)	Тема занятия	Объем в часах		
		Очн.	Очн.-заочн.	Заоч.
1	Документация проекта	2	1	1
2	Организационные структуры управления проектами	2	1	1
3	Управление командой проекта	2	1	1
4	Управление коммуникациями проекта	2	1	1
5	Менеджмент качества проекта	2	2	1
6	Управление стоимостью проекта	2	1	1
7	Контроль и регулирование проектов	2	1	1
8	Оценка эффективности инвестиционных проектов	2	2	1
	Итого	16	10	8

6.5 Самостоятельная работа

Номер раздела (темы)	Тема	Объем в часах		
		Очн.	Очн.-заочн.	Заоч.
1	Маркетинг проекта	5	7	7
2	Проектное финансирование как способ финансового обеспечения инвестиционных проектов	5	7	7
3	Создание информационной системы	5	6	7

	управления проектами сельскохозяйственного предприятия			
4	Программы мотивации в проектно-ориентированной компании	5	7	7
5	Управление проектами в сельском хозяйстве	5	7	7
6	Организация контроля за ходом реализации сельскохозяйственных проектов	5	6	7
7	Организация контроля качества выполнения проектных работ	5	7	7
8	Создание проектной команды	5	7	7
	Итого	40	54	56

7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами»

7.1 Литература

При изучении дисциплины «Б1.О.42 Управление проектами» в качестве источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник для вузов / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова, О.Н. Момотова [и др.]. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 400 с.	https://e.lanbook.com/book/103076
2. Новиков Д.А. Управление проектами. Организационные механизмы [Электронный ресурс] / Д.А. Новиков. — Электрон. текстовые данные. — М.: ПМСОФТ, 2007. — 140 с.	http://www.iprbookshop.ru/8489.html
3. Типовые решения в управлении проектами [Электронный ресурс] / Д.К. Васильев [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: ИПУ РАН, 2003. — 75 с.	http://www.iprbookshop.ru/8522.html
4. Коновальчук Е.В. Модели и методы оперативного управления проектами [Электронный ресурс]: монография / Е.В. Коновальчук, Д.А. Новиков. — Электрон. текстовые данные. — М.: ИПУ РАН, 2004. —	http://www.iprbookshop.ru/8516.html

63 с.	
5. Лысаков А.В. Договорные отношения в управлении проектами [Электронный ресурс]: монография / А.В. Лысаков, Д.А. Новиков. — Электрон. текстовые данные. — М.: ИПУ РАН, 2004. — 100 с.	http://www.iprbookshop.ru/8515.html
6. Колосова Е.В. Методика освоенного объема в оперативном управлении проектами [Электронный ресурс]: монография / Е.В. Колосова, Д.А. Новиков, А.В. Цветков. — Электрон. текстовые данные. — М.: Апостроф, 2000. — 133 с.	http://www.iprbookshop.ru/8504.html
7. Журнал «АПК: Экономика, управление»	в читальном зале Казанской ГАВМ
8. Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал «АПК: экономика, управление»	в научном абонементе Казанской ГАВМ

7.2 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям

1. Карпова Н.В. Управление проектами. Учебно-методическое пособие для выполнения самостоятельной работы студентами очной, очно-заочной и заочной форм обучения, обучающихся по направлению подготовки 36.05.01 – Ветеринария / Н.В. Карпова, А.Х. Шагиева – Казань: Центр информационных технологий ФГБОУ ВО Казанская ГАВМ, 2019. – 30 с.

7.3 Программное обеспечение и интернет-ресурсы

При изучении дисциплины рекомендуется использовать электронные источники информации:

1. Электронный каталог КГАВМ – Режим доступа: http://lib.ksavm.senet.ru/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=ELK&P21DBN=ELK
2. Научная Электронная Библиотека (eLIBRARY) – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
3. Национальная Электронная Библиотека (НЭБ) – Режим доступа: <https://нэб.рф>
4. ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>

5. ЭБС Библиокомплектатор – Режим

доступа: <http://www.bibliocomplectator.ru/>

6. ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

7. ЭБС «Юрайт» - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>

8. <http://www.mcx.ru/> (Официальный сайт МСХ РФ)

9. <http://www.gp.specagro.ru/region/index/id/5246/support/2>

(Справочник о мерах и направлениях государственной поддержки агропромышленного комплекса Российской Федерации)

10. http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_inpu
[t.do?prod](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D2iaAut6NfzZT17D)

[uct=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D2iaAut6NfzZT17D](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D2iaAut6NfzZT17D)
[bhP&preferencesSaved=](http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=D2iaAut6NfzZT17D) (Web of Science)

11. <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic> (Scopus)

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Управление проектами»

Перечень основных средств, используемых в учебном процессе по дисциплине «Управление проектами», в разрезе лабораторий, мастерских, учебно-производственных объектов со списком соответствующего оборудования и указанием года выпуска по каждой позиции.

№ п/п	индекс	наименование дисциплины (модуля), практики	Лаборатория, мастерская и др.	Оборудование/ материалы/ технические средства	Год изготовления/ предоставления
1	Блок 1	Дисциплины			
2	Б1.О	Обязательная часть			
4	Б1.О.42	Управление проектами	Учебная аудитория № 150 для проведения занятий семинарского типа, для групповых и	1. Телевизор Panasonic 2. Ноутбук Asus 3. Столы, стулья для обучающихся 4. Стол и стул	2008 2018

			индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации.	для преподавателя 5. Доска	2007/ 2014 2014 2010
--	--	--	--	-------------------------------	---------------------------------------

Программу разработала:

Н.В. Карпова